



## Pla de reordenació del PSMAR 2013

- Els ajustos pressupostaris proposats pel Departament de Salut: reducció del 4.6% en tarifes i d'un 10% en la despesa per farmàcia ambulatoria (en conjunt representen una reducció de 12.2 milions € del pressupost 2013), i les indicacions del Pla de Reordenacions Assistencials Territorials (RAT) conseqüència dels criteris marcats en el Pla de Salut 2013-2015, **obliguen al PSMAR a reordenar i adequar la seva oferta de serveis de salut.**
- Per fer front aquesta nova situació i per tal de garantir la sostenibilitat de l'entitat, la direcció del PSMAR ha treballat un pla de reordenació que contempla un conjunt d'actuacions en tots els àmbits assistencials, tant de l'atenció especialitzada, sociosanitària, com de la salut mental.
- Fruit de la proposta de reordenació s'han previst reubicacions de serveis i llits d'hospitalització entre els centres assistencials del PSMAR mantenint-se la mateixa cartera de serveis i activitat assistencial desenvolupada fins ara.
- La reordenació implicarà el redimensionament de les plantilles no fixes i necessàriament la mobilitat dels professionals entre centres i dins dels centres. S'està treballant un pla d'amortitzacions de llocs de treball prioritzant-se les baixes voluntàries com les jubilacions anticipades, de manera que es pugui **garantir la màxima estabilitat laboral.**
- Aquesta proposta s'està valorant conjuntament amb l'autoritat sanitària, el Consorci Sanitari de Barcelona (CSB). Prioritzant-se les següents actuacions:

### 1. Pla de Reordenació Assistencial Sociosanitària.

#### Objectiu

Reordenar els recursos assistencials sociosanitaris del PSMAR segons les directrius marcades pel Departament de Salut en el Pla RAT que fixen com a primer objectiu orientar la xarxa a l'atenció a la cronicitat i com a segon, reordenar la xarxa sociosanitària pel conjunt d'entitats sociosanitàries

#### Criteris

- Desplegament d'alternatives a l'hospitalització convencional en l'atenció a la cronicitat.
- Reubicar l'atenció a la llarga estada en l'entorn residencial en lloc de l'entorn hospitalari.

## La proposta

- Disminuir l'oferta de llits de llarga estada, mantenint 74 places al Centre Fòrum i reubicant a 59 pacients en residències sociosanitàries tot assegurant la continuïtat assistencial. Aquesta primera fase s'ha iniciat, i ja s'han traslladat 35 pacients.
- Trasllat de 10 llits per a malalts postaguts de l'Hospital de l'Esperança al Centre Fòrum.
- Mantenir l'hospital de dia de geriatrics i l'atenció ambulatoria al Centre Fòrum.

**Impacte en la capacitat assistencial** Reducció de 59 places de llarga estada  
Trasllat unitat de postaguts amb 10 llits al Centre Fòrum

**Impacte en plantilla** Trasllats i reubicació intercentres

**Data d'implementació** Aquest procés s'ha iniciat a l'abril del 2013 i està previst que finalitzi al mes de desembre

## 2. Pla de Reordenació Assistencial de Psiquiatria i Salut Mental

### Objectius

1. Adequar, reordenar i concentrar els llits d'hospitalització de les unitats de psiquiatria de l'Hospital del Mar i del Centre Fòrum, d'acord amb les directrius del CSB i seguint els criteris marcats en el Pla Director de Salut Mental i Addiccions i en el projecte RAT.
2. Fer un plantejament integrador dels centres de salut mental infantil i juvenil i d'adults, optimitzant els recursos de cara a oferir una millor atenció a la població.

### Criteris

- El projecte RAT indica que cal reordenar les urgències, els llits d'aguts, els llits de subaguts i llarga estada de salut mental.
- El Pla Director de Salut mental i Addiccions proposa la integració de la psiquiatria i la salut mental amb l'hospitalització d'aguts a fi de minimitzar l'estigma i de maximitzar la integració i la continuïtat assistencial.

- D'acord amb els indicadors de gestió per comparació sectorial, els serveis de psiquiatria i salut mental d'aguts del PSMAR estan sobredimensionats en estades i conseqüentment en llits disponibles, la qual cosa permet un marge de reducció sense afectar l'activitat i l'oferta de serveis.

### **La proposta**

- Integrar la Psiquiatria i la Salut Mental d'aguts a l'Hospital del Mar, concentrant d'aquesta manera l'atenció a la patologia psiquiàtrica aguda en dos centres, el CAEM i el Mar.
- Redimensionar l'oferta de llits d'aguts de la unitat de psiquiatria que, segons els resultats mostrats per l'anàlisi de les estades i de l'índex d'ocupació, permetrà la ubicació de 28 llits de psiquiatria d'aguts a l'Hospital del Mar.
- Concentrar les unitats de patologia dual del Centre Fòrum i del Centre Dr. Emili Mira, en un únic centre. La concentració es faria al Centre Dr. Emili Mira, mantenint una oferta suficient per donar l'atenció a les poblacions de Barcelona Litoral i del Barcelonès Nord, guanyant amb eficiència de recursos i disminuint la variabilitat.

Per aquesta actuació s'ha valorat que la distància geogràfica no ha de representar un gran inconvenient per les famílies, ja que l'aïllament que comporta l'estratègia terapèutica de la patologia dual impedeix rebre visites.

- Es proposa treballar possibles integracions de Centres de Salut Mental Infanto-Juvenil (CSMIJ), mantenint l'oferta de servei i millorant l'horari d'atenció (horari de tarda per a la població escolar). També s'estan proposant altres unificacions en el cas de Centres de Salut Mental d'Adults (CSMA) amb la intenció d'agrupar professionals que millorin l'horari d'atenció i l'eficiència en la gestió clínica

### **Impacte en la capacitat assistencial**

Dotació de 35 llits de psiquiatria d'aguts a l'Hospital del Mar ( 28+7). Així doncs, la disponibilitat de llits per a patologia aguda psiquiàtrica al PSMAR es situarà en les 79 places, mentre que la mitja estada es manté en els 170 llits

Disponibilitat de 24 llits per patologia dual al CAEM

Manteniment dels 5 llits actuals de desintoxicació a l'Hospital del Mar

Manteniment de les 170 places de mitjana i llarga estada al CAEM

Incrementos d'horaris d'atenció a CSMA i CSMIJ

### **Impacte en plantilla**

Traslats i reubicacions intercentres. Pla d'amortitzacions de llocs de treball per no

cobertura de baixes ( jubilacions, trasllats a Diputació, etc..).

**Impacte condicionament d'espais**

Condicionament de la UH 04 de l'Hospital del Mar per acollir la unitat d'hospitalització psiquiàtrica d'aguts (trasllat dels llits de cardiologia a la UH80)

**Data d'implementació**

Tot el procés s'inicia amb el trasllat de la patologia dual el dia 1 de juny i la resta s'abordarà a partir de l'1/10/2013, després del període de vacances d'estiu.

**3. Pla de Reordenació Assistencial de les Unitats d'Aguts**

**Objectiu**

Adequar els llits d'hospitalització d'algunes unitats d'aguts de l'Hospital del Mar i de l'Hospital de l'Esperança, d'acord amb les directrius del CSB i seguint els criteris marcats del Projecte RAT en relació a l'atenció especialitzada:

**Criteris**

- Disminuir l'hospitalització mèdica potenciant la quirúrgica.
- Reduir la "sobreutilització" i utilització inadequada de recursos hospitalaris.

Per donar resposta als requeriments anteriors, s'han analitzat les estades hospitalàries superiors a la norma, ajustades per patologia, els reingressos i el seu impacte en estades i nombre de llits.

**La proposta**

Tenint en compte, les dades anteriors i el nou model d'atenció als malalts crònics promogut pel RAT i el Pla de Salut, s'acorda l'obertura a l'Hospital de l'Esperança de la unitat de subaguts amb 10 llits, provinents majoritàriament de medicina interna i geriatria d'aguts de l'Hospital del Mar, que en el conjunt de l'actuació experimentarà una disminució de 10 llits. Al mateix temps, els serveis de rehabilitació i pneumologia reduiran la seva capacitat d'hospitalització en 6 i 2 llits respectivament.

**Impacte en la capacitat assistencial**

Reducció de 18 llits d'aguts

**Impacte en plantilla**

Reubicacions i trasllats intercentres. Pla d'amortitzacions de llocs de treball per no cobertura de baixes (jubilacions, baixes voluntàries, etc..).

**Data d'implementació**

La reordenació de llits d'aguts s'abordarà de forma definitiva a partir de l'1/10/2013.

## 4. Altres propostes de reordenació

### Reordenació de la Cirurgia Pediàtrica

#### Objectiu

Atesa la baixa casuística, traslladar les intervencions de cirurgia pediàtrica de l'Hospital del Mar a Sant Joan de Déu.

#### Criteris

- Un dels objectius estratègics del Departament de Salut indica és la reordenació territorial de la Cirurgia pediàtrica
- El volum actual i la baixa complexitat, aconsellen que es realitzi aquest activitat en un servei amb més casuística que asseguri una millor qualitat i seguretat clínica.

#### La proposta

Acord amb el Servei de Cirurgia Pediàtrica de Sant Joan de Déu que garanteix la realització d'aquesta activitat, mantenint les Consultes externes i algunes intervencions en l'Hospital del Mar, mentre que la majoria de l'activitat quirúrgica es realitzaria a Sant Joan de Déu.

<b>Impacte en capacitat assistencial</b>	Alliberament d'hores de quiròfan i de 4 llits al Mar
<b>Impacte en plantilla</b>	Amortització d'una plaça de cirurgia pediàtric
<b>Data d'implementació</b>	Principis de juliol de 2013

### Reordenació del PASSIR (en estudi)

#### Objectiu

Adequar l'estructura dels centres del PASSIR sense afectar a l'activitat i la territorialitat

### Reducció de pressupost de MHDA

#### Objectiu

Assolir la reducció del 10% del pressupost de MHDA (Farmàcia Ambulatoria) indicada pel CatSalut en l'ajust del pressupost 2013.

#### Criteris

El PSMAR ha vingut desenvolupant una important contenció en la despesa de la MHDA en tots els grans grups terapèutics. Es proposa mantenir el mateix esforç de contenció per pacte amb els serveis mèdics.

Cal dir que, l'aprovació de nous fàrmacs per part del mateix CatSalut, com ara els de tractament de l'hepatitis C, així com de nous quimioteràpics amb un elevat cost en relació amb els tractaments anteriors, amenaça l'assoliment de l'objectiu.